



Norske Skog

Hva skal til for å øke investeringene i
norsk treforedlingsindustri?

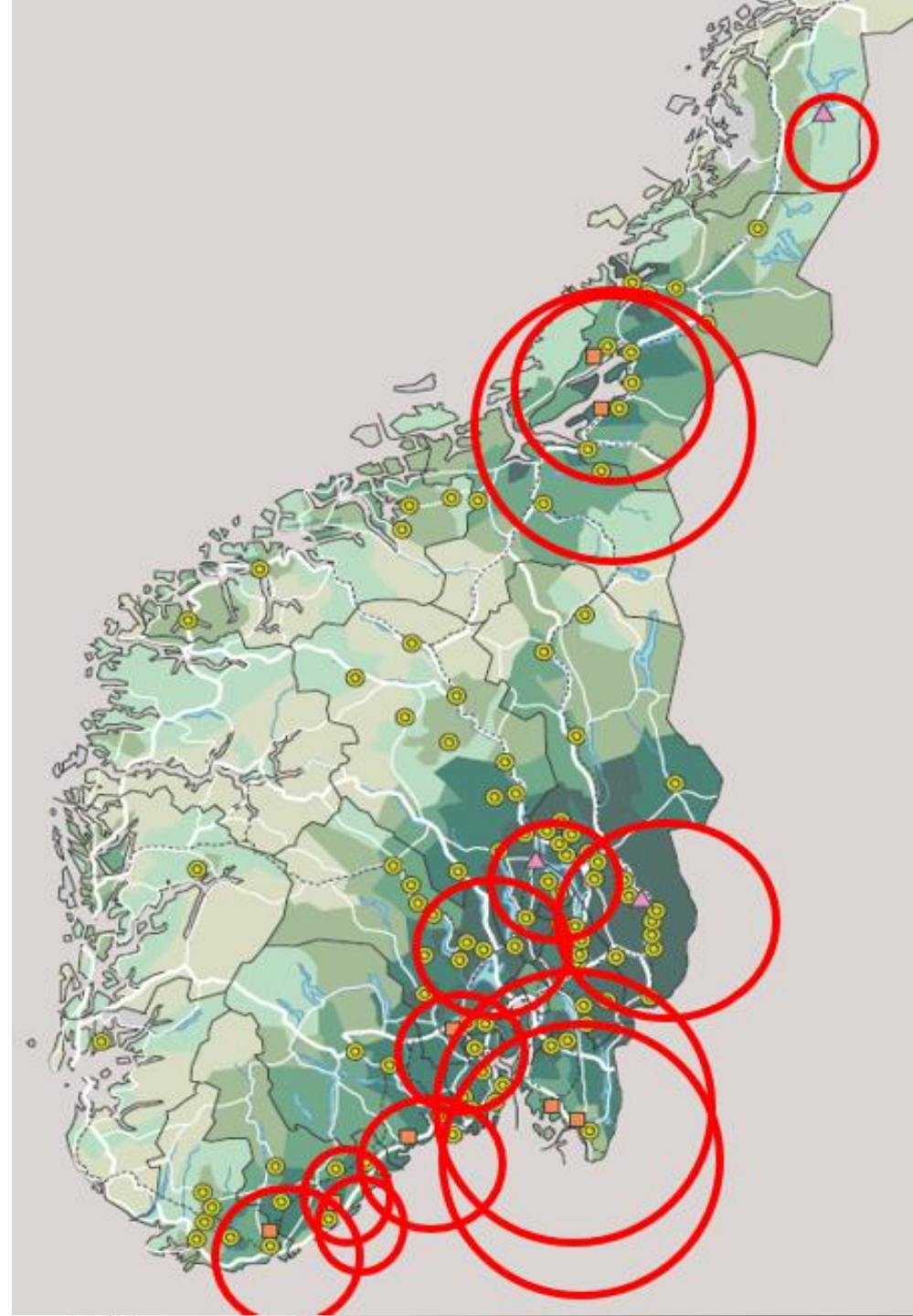
Sven Ombudstvedt, konsernsjef

Webinar, 20. januar 2021

Treindustri og treforedling i Norge i dag

- | | |
|---------------------------------|---------------|
| ▪ Antall bedrifter | 100+ |
| ▪ Antall sysselsatte i skogbruk | 15 000 |
| ▪ Sysselsatte i verdikjeden | 21 000 |
| ▪ Omsetning i 2020 | 50 mrd. NOK |
| ▪ Verdiskaping 2020 | 15 mrd. NOK |
| ▪ Store transportvolum | ca 7 mill fm3 |
- Bærekraftig verdikjede med råvarefundament i distriktene
 - Skog er største næring i mange innlandskommuner
 - Varierte logistiske utfordringer

Nullvisjon for 2050 – grønn vekst gjennom innovasjon og fornybare råvarer





Produkter fra effektive fabrikker



7 enheter
5 land



Salg til
85 land



2 359
ansatte



En rekke sertifiserte kvalitetsprodukter



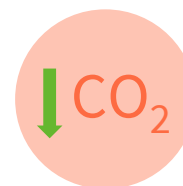
Trykkipapir
Kapasitet:
1 905 kT i
Europa



**Fra 2023 -
emballasje**
Kapasitet:
765 kT i Europa



Bærekraftig og sirkulær



Bruk av bærekraftig
energikilder og
transportløsninger



88%
sertifisert
fiber,
100% i Europa

Norske Skog blir stor europeisk emballasjeprodusent

Hva med Norge?



Norske Skog Golbey – France

- Konvertere PM1 til 555,000 tonn resirkulert emballasje¹
 - Totalinvestering estimert til EUR 250m
-
- Energianlegg bygges for å sikre konkurransedyktig energitilførsel
 - Begrenset egenkapital investering, i partnerskap med Véolia



Norske Skog Bruck – Austria

- Konvertere PM3 til 210,000 tonn med resirkulerbar emballasjekapasitet²
 - Totalinvestering estimert til EUR 90m
-
- Biokjele under bygging for å generere nye inntekter og kostnadsbesparelser på EUR ~19m
 - Lokal finansiering på EUR 54m, prosjektinvestering på EUR 72m

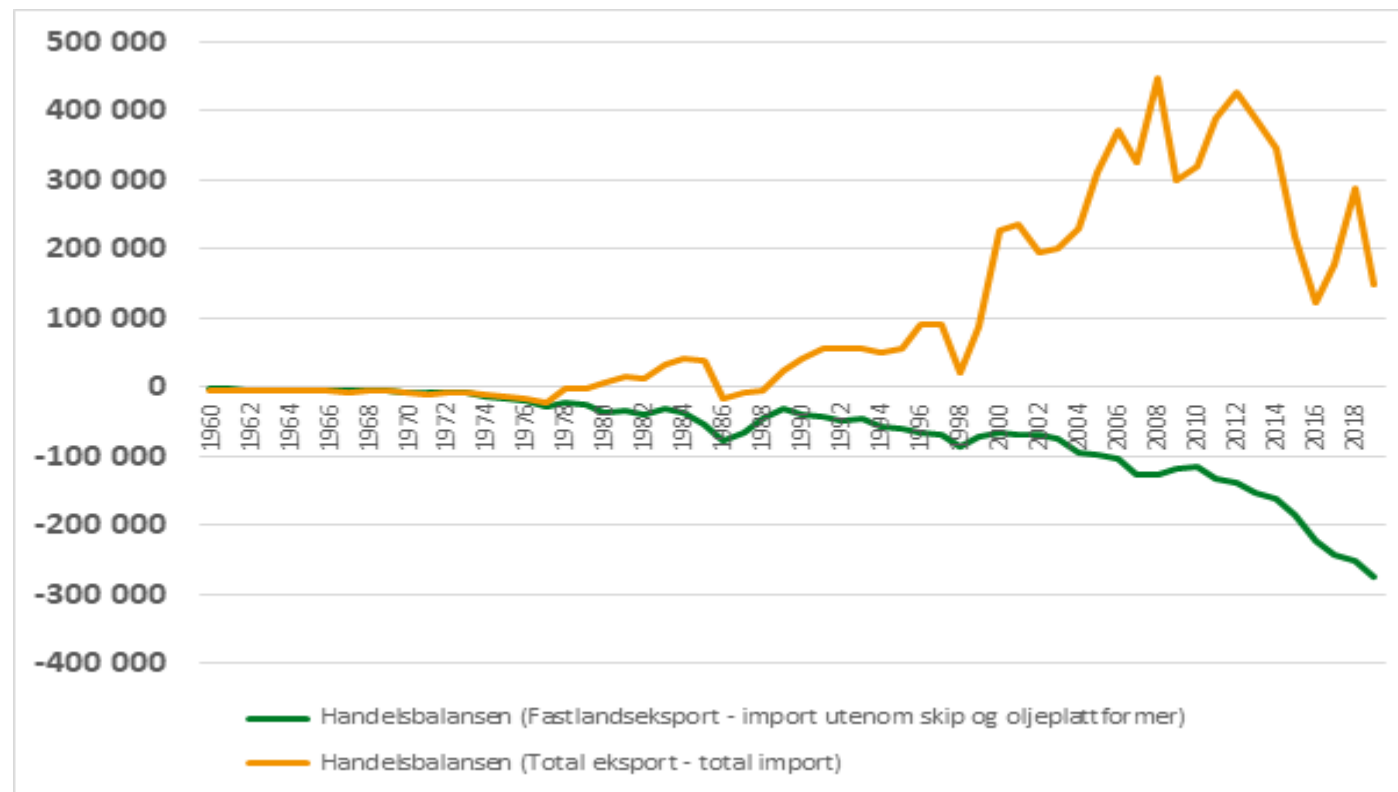
Skogn, Levanger



Saugbrugs, Halden

Handelsbalansen for varer

- Grønn omstilling med rød bunnlinje?

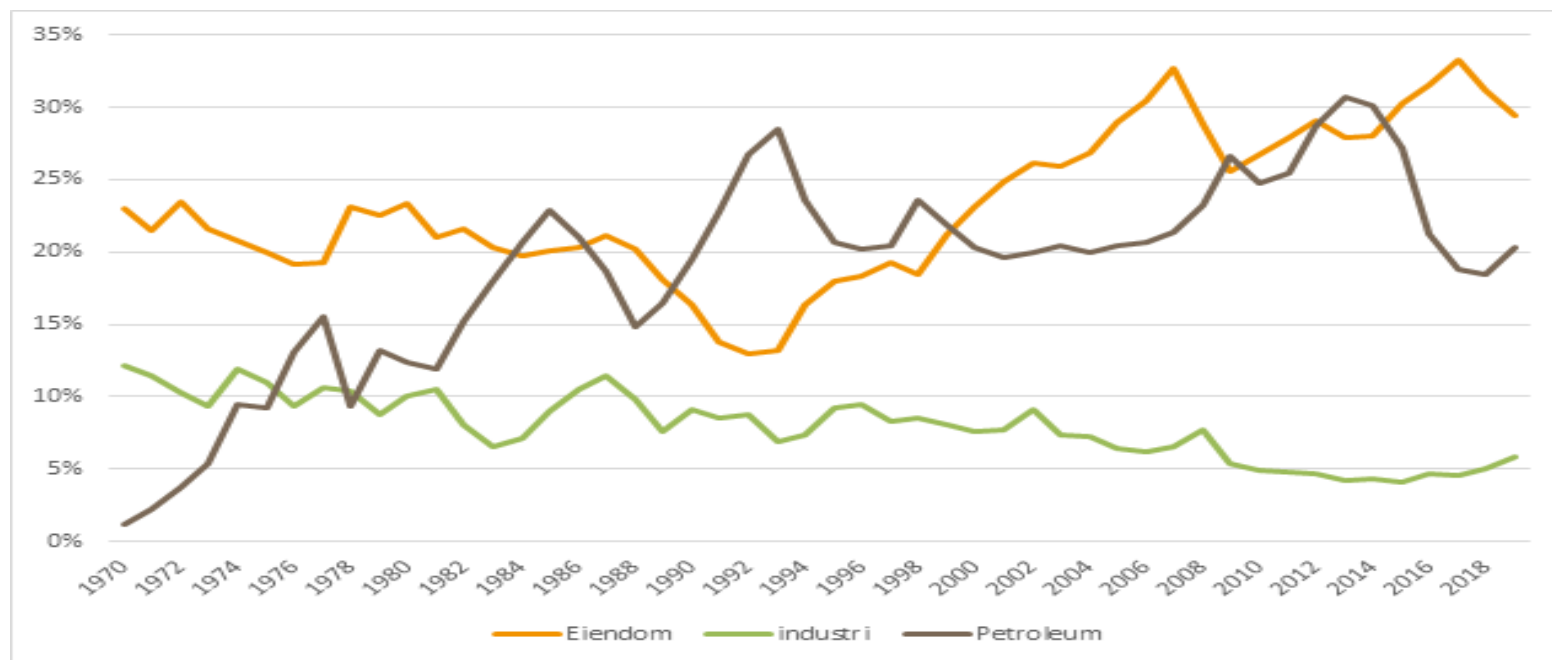


Handelsbalansen (kjøp og salg av varer) for Norge med og uten olje- og gasssektoren i perioden 1960–2019. (SSB tabell 08800: Utenrikshandel med varer, hovedtall (milliarder kroner))

Bruttoinvesteringer i realkapital: Eiendom, industri og petroleum som andel av totale bruttorealinvesteringer (1970–2019)



- Pengene går dit incentivene og avkastningen er best



Investeringer i industrien:

Investeringsnivå i gjennomsnitt siste 10 år ca 26 mrdr kroner
50% økt investeringsnivå gir en årlig investering på ca 40 mrdr kroner (10%)

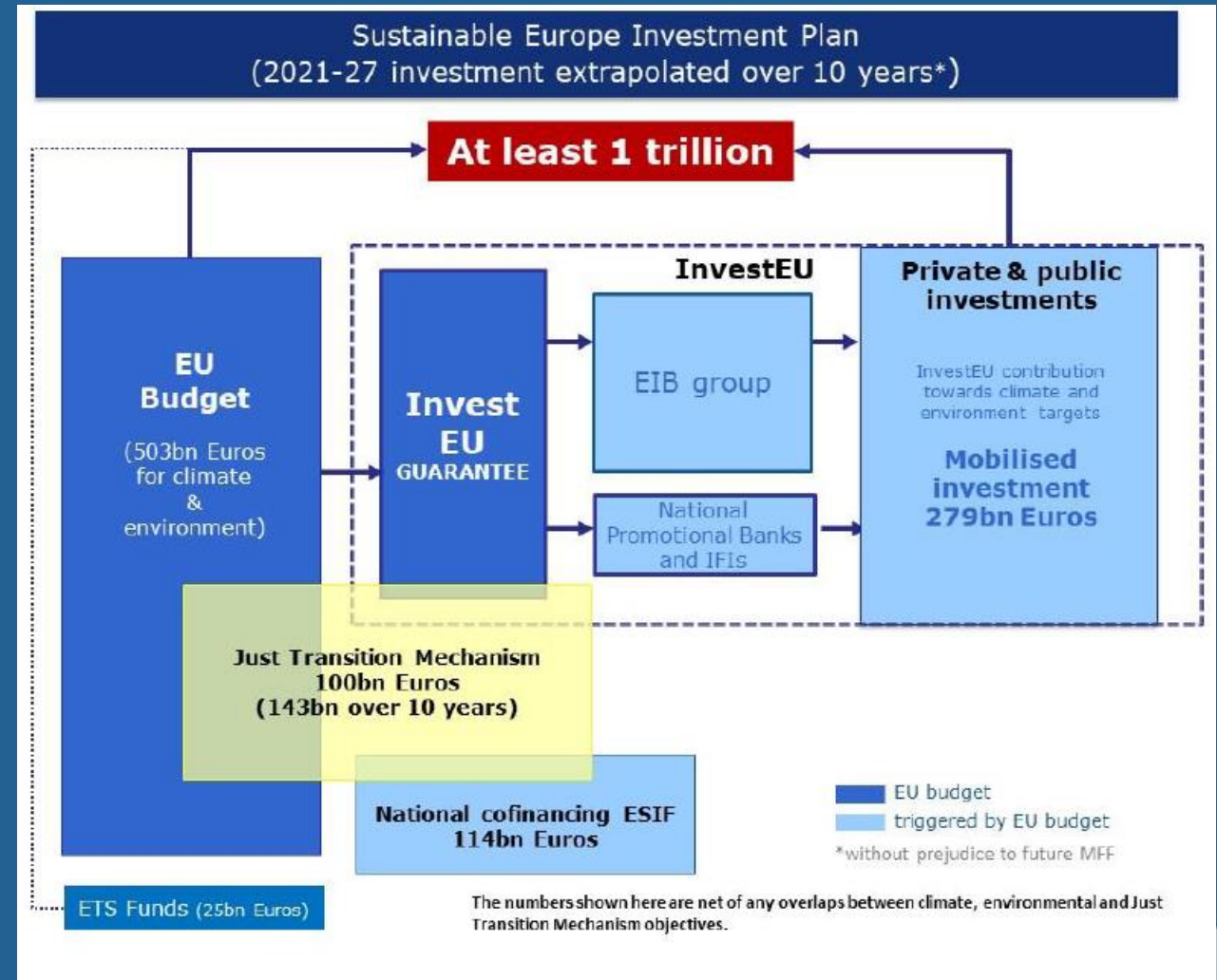
Generell markedssvikt i Norge sammenlignet med deler av Europa

- Prising av utslipp gjennom CO2-kvoteprisen: store utslipp tillates til en lav pris som ikke gir en rask nok omstilling til nullutslippssamfunnet
- Tilgang på kapital: Bankmarkedet risikopriser alle sektorer unntatt fast eiendom og oljeaktiviteten høyt sammenlignet med EU-landene
 - Alarmerende, nedadgående trend i handelsbalansen med utlandet => ble forsterket i 2020
 - Økende ubalanse i nasjonale investeringer => der industriens andel i lang tid har vært lav
- Andre land utnytter handlingsrommet i EU lovgivningen bedre enn Norge
 - EU Green Deal åpner for selektive, sektorvise tiltak => Mål: 55% klimakutt innen 2030, klimanøytralitet i 2050
 - I Norge har staten prioritert FOU-støtteordninger og lite til kommersialisering og investeringer for industrien
 - Politisk besluttet at oljen skal fases ut => Norge blir mer og mer oljeavhengig for hvert år som går, jfr Statsbudsjettet

EU satser €750 milliarder frem til 2030

- For å bli den første klimanøytrale landoverskridende blokk innen 2050

- Green Deal's three dimensions:
 - Financing:
 - mobilizing at least €1 trillion of sustainable investments over the next decade.
 - A greater share of spending on climate and environmental action from the EU budget than ever before will crowd in private funding,
 - with a key role to be played by the European Investment Bank.
 - Enabling:
 - providing incentives to unlock and redirect public and private investment. The EU will provide tools for investors by putting sustainable finance at the heart of the financial system and will facilitate sustainable investment by public authorities by encouraging green budgeting and procurement, and by designing ways to facilitate procedures to approve State Aid for just transition regions.
 - Practical support: the Commission will provide support to public authorities and project promoters in planning, designing and executing sustainable projects.



Må bryte den langsiktige negative trenden med endret politikk

- **Risikokapital** tilflyter oljebransjen og fast eiendom bl.a. pga høy historisk avkastning
 - Skattesystemet: gode skatteincentiver i begge sektorer
 - For høy risiko i å investere utenfor olje og eiendom
- Generelle rammebetingelser i industrien:
 - Manglende forutsigbarhet og usikkerhet rundt store faste poster => **ad hoc politikk**
 - Nett-tariffer
 - Energimarkedet generelt
 - Samferdsel, høyere transportkostnader enn nabolandene
- Statlig finansieringsordninger kan **utligne risikoulempene** ved å investere i industrien fremfor olje og fast eiendom og vil være et viktig **signal**

Hva mener norske industriledere...

- *Handling nå – industrien er motoren i det grønne skiftet*

Hilde Merete Aasheim, styreleder Norsk Industri, konsernsjef Norsk Hydro ASA

- Vi kan ikke kjøre med **håndbrekket** på. Da stopper vi helt. det gjøres mer for å trygge fastlandsindustri og å styrke Norges posisjon som **fyrtårn** for en grønnere fremtid. (7/6/20, Aftenposten)
- Vår fornybarbaserte fastlandsindustri er en **del av løsningen** på de globale klimautfordringene og danner grunnlag for tusenvis av arbeidsplasser og betydelig **verdiskaping** fra eksportinntekter, skatter og avgifter, innovasjon og teknologiutvikling.
- Kraftforedlende industri var **avgjørende** for å bygge landet i forrige århundre. Denne historien kan vi gjenta når vi nå skal bygge **lavkarbonsamfunnet** og etablere en **sirkulær økonomi**. Vi bør ikke tillate at vår grønnere aluminiumsproduksjon visner, mens asiatisk kullkraftbasert aluminium blomstrer. Andre deler av norsk kraftforedlende industri står i tilsvarende **bærekraftsdilemmaer**.

Svein-Tore Holsether, konsernsjef Yara

- Norsk fastlandsindustri har vært **avgjørende** for norsk velstandsutvikling. I fremtiden kommer den til å bli enda **viktigere**. (1/5/18, Aftenposten)
- I debatten «Hva skal Norge leve av etter oljen?» er det lett å glemme hva vi faktisk levde av **før oljealderen**. Fremtidsrettet og verdensledende industri var en av **hjørnesteinene** i norsk økonomi og vil være det også fremover.
- Det er inspirerende med stadig flere gründerbedrifter, men det er viktig å ta innover oss hvor sterk **innovasjonskraft** det er i norsk industri. Ikke bare finner man gode ideer, men industrien har i tillegg muskler og erfaring til å **kommersialisere** disse ideene.

Handlingsrommet for støtte til norsk industri er ikke fullt utnyttet



- Praksis fra andre medlemsland i EU viser et **høyere støttenivå og flere ordninger** og tiltak:
 - Frankrikes gjenreisningsplan
 - PGE: Østerrikes investeringsstøtteprogram
 - Tyske garantiordningene under KfW
- **Garantiordninger** eksisterer både utenfor og innenfor EUs statsstøtteregelverk
- Generelle **stimuleringstiltak** vil ikke utgjøre støtte:
 - Slike tiltak vil særlig kunne gjennomføres gjennom **skattesystemet**
 - Det finnes eksempler på generelle **subsidieordninger** som er vurdert å ikke utgjøre støtte
- **Primærnæringene** kan som utgangspunkt fritt støttes
- **Koronapandemien** utvider mulighetsrommet og har ført til historisk høye støttenivåer

Grønn re-industrialisering av Norge

For å nå nullutslippsmålene og utvikle verdens beste industri, må Norge ta et krafttak for å styrke norsk industri

Det store klimafinansieringsløftet:

- Forslag om at staten etablerer en finansiell **incentivordning** for omstilling av den kraftkrevende industrien, ref petroleumsskatteloven
- Bør være tilgjengelig for de **40-50 større** energikrevende industribedriftene i Norge
- Behov for større investeringer på grunn av målet om **nullutslipp/klimanøytralitet** i industrien innen 2050
- Pandemien kan ha skapt en nye **varige endringer i etterspørselen** etter visse produkter som trigger omstilling
- Midler tilgjengelig for betydelig **verdiskaping** og sikring av **arbeidsplasser** i lokalsamfunn
- Ordninger behandles via **etablerte kanaler** (Enova, Innovasjon Norge, GIEK)

Prosess21 forutsetter bl.a.:

- **Energimarked**: iverksette tiltak som styrker norsk industriell konkurransekraft
- **Netttariffer**: Stopp Statnett fra å gjennomføre de foreslåtte, kraftige økningene
- **Logistikk**: øke investeringene i infrastruktur for jernbane og veier
- **CO2-kompensasjon**: sikre videreføring av CO2-ordningen i tråd med EUs virkeområde
- Vurdere bransjeselektiv **prising på CO2 kvoter** for å oppnå raskere ønskede klimaeffekter

Sikre velferden etter oljealderen

Utnytte handlingsrommet i EØS-avtalen

Industrien vil gi samfunnsmessige gevinster:

- Sysselsetting over hele landet
- Skape ny fremvoksende, lønnsom og grønn industri
- Skatteinntekter til staten
- Et bærekraftig nullutslippssamfunn
- Styrker handelsbalansen



Takk for oppmerksomheten.



Norske Skog

